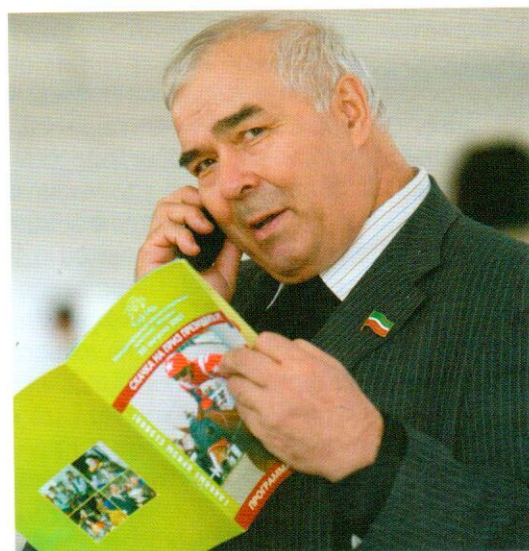


В гостях у редакции Шамил Габдулхаевич Ягудин — депутат Госсовета РТ, генеральный директор ОАО «Татнефтепром-Зюзеевнефть», президент спортклуба «Ягуар», председатель федерации коневодства и конного спорта города Нурлат.



Финиш скачки на Приз Президента РТ



Корреспондент (Корр.): Шамил Габдулхаевич, расскажите немного о себе.

Шамил Габдулхаевич (Ш.Г.): Я родился в деревне Новое Ибрайкино Аксубаевского района Татарстана. Трудовая биография, как и у всех моих сельских сверстников, началась в детстве. После окончания школы работал трактористом, затем учеба в Казанском химико-технологическом институте. После защиты диплома в 1976 году моя судьба связана с г.Нурлат и нефтяной промышленностью. Работал механиком в управлении разведочного бурения, секретарем комсомольской организации, начальником строительства битумного завода от закладки до пуска в эксплуатацию, начальником цеха УКРЗиС НГДУ Нурлатнефть. С 1998 года по настоящее время — генеральный директор ОАО «Татнефтепром-Зюзеевнефть». Воспитал двоих детей, оба закончили мой Альма Матер — ныне Казанский государственный технологический университет. Артур — известный автогонщик, призер многих соревнований, Лилия — кандидат экономических наук.



Корр.: Каковы Ваши принципы как руководителя предприятия и спортивного клуба? Иными словами — Ваше кредо?

Шамил и Рамиль Ягудины

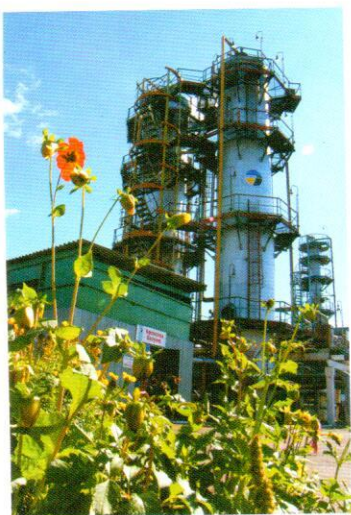
Ш.Г.: Прогресс — через стабильность.

Корр.: В чем на Ваш взгляд секрет успеха?

Чухонец под управлением В.Калашникова

Ш.Г.: В первую очередь кадровая поли-





Город Нурлат. Битумный завод

тика. Не только подбор, но и обучение кадров, стимулирование роста их профессиональной квалификации. Без этого претворить в жизнь невозможно, о котором мы говорили, невозможно.

Корр.: Успех руководителя определяет его команда. Какими качествами должен обладать человек, чтобы стать членом Вашей команды?

Ш.Г.: Ответственным, честным, чтобы любил дело, которое ему доверили.

Корр.: Насколько применим западный опыт к нашим условиям? Удастся ли применять западные методы менеджмента или опираетесь исключительно на свой опыт и здравый смысл?

Ш.Г.: Секрета нет. Слепое копирование равно как и игнорирование происходит зачастую от неумения применить. Умение синтезировать собственный опыт и опыт коллег, будь то бизнес или спорт, порождает здравый смысл действия, а определит все конечный результат.

Корр.: Что мешает нам жить так же как в Европе?

Ш.Г.: Вопрос непростой, многоплановый, но уверен — это не из области фан-

тастики. Мы будем жить лучше.

Корр.: 2007 год — Год благотворительности. Как Вам представляется современный российский меценат?

Ш.Г.: Вообще-то меценат имя нарицательное и корнями восходит к древнему Риму и покровительству поэтам. Современное понимание слова более широкое, поэтому можно считать, что это благотворительность и как сказал Минтимер Шарипович — «Она должна стать общим делом всех и неотъемлемым состоянием каждого из нас». Мы стараемся следовать этому.

От редакции журнала: Не в характере Шамила Габдулхаевича хвалить свои достижения, поэтому мы позволили себе привести некоторые факты его благотворительной деятельности. Под руководством Ш.Г.Ягудина построены два Дома культуры, врачебная амбулатория, благоустроены территории двух сел, проведен ремонт и комплектация Мамыковской средней школы, работникам предприятия предоставлено 87 квартир на льготных условиях, постоянно оказывается финансовая и материальная помощь де-



тям школы-интерната, малоимущим семьям, инвалидам. Помощь и забота для своих избирателей из Нурлатского и Аксубаевского районов всегда адресная. Шамиль Габдулхаевич подчеркивает «За все, что мы имеем сегодня — и мир, и достаток, — мы обязаны отцам, дедам, матерям нашим. Цените это и сполна платите за это своими заботами о них, добром и уважением.» Дети и молодежь с гордостью говорят — наша родина Нурлат, и в этом немалая заслуга Ягудина, своим делом воспитывающего патриотизм, уважение к труду и традициям. Дворцы культуры работают все дни недели, все кружки, студии и секции бесплатные. Расходы по их содержанию и функционированию взяло на себя ОАО «ТНП-Зюзеевнефть». Известный за пределами Татарстана и России спортивный клуб «Ягуар» начался с того, что Ш.Г.Ягудин не только не дал развалиться массовому спорту, а способствовал поднятию его на более высокий уровень. Доказательство этому количество спортсменов и уровень их мастерства. По



В спортивном зале
села Мамыково



**С дзюдоистами
ДЮСШ СК «Ягур»
г.Нурлат**

этим показателям нурлатцы в числе лучших в стране. Говоря о духовности отметим, постройку моленной дома христиан и мечети в Мамыково, помощь в строительстве церкви и мечети в Нурлате, поддержку древних национальных праздников, благоустройство святых источников. У Шамила Габдулхаевича еще много идей, которые он хочет претворить в жизнь. Его инициативы неизменно пользуются поддержкой главы администрации Нурлатского района Фатиха Саубановича Сибатуллин.

Корр.: Какие на Ваш взгляд приоритеты должны доминировать в конном спорте Татарстана, России?

Ш.Г.: Татарстанское коневодство на подъеме и сделало большой шаг вперед, благодаря поддержке Президента Республики М.Ш.Шаймиева. Наши конники на позициях лидеров России и начинают заявлять о себе за рубежом. Для дальнейшего развития коневодства необходимо создать условия, чтобы заработали механизмы экономики. В то же время никак не обойтись без поддержки коневодов и коневладельцев, стимулировать их труд, чтобы он был престижным и почетным. В качестве первого шага следует сделать так, чтобы содержание и тренинг лошадей на Казанском ипподроме были доступны и заманчивы для конников Татарстана и других регионов, тогда увеличится количество и качество лошадей, участвующих в призах, что в свою очередь привлечет зрителей на трибуны. Коневодство специфично тем, что конские зрелища происходят в основном в столицах или крупных городах, а коневоспроизводство в сельской местности. В связи с этим очень важна поддержка отрасли на местах. Пример тому, большой вклад в развитие коневодства Татарстана, который внес глава администрации города Нурлат и Нурлатского района Ф.С.Сибатуллин. Кстати говоря, в нашем городе и зрелищная часть



**Рэди Сет Суинг
(А.Ляхов)**



конного дела не на последнем месте — есть и ежегодные хорошие трибуны и ежегодные большие праздничные программы. Очень важно добиться прогресса в селекции. В последние годы в России и Татарстан поступило много ценных лошадей из США, Англии, Ирландии и других стран, которые показали высокий ипподомный класс — победы в Дерби и других крупных классических призах. Теперь настало время эффективного использования их как племенных лошадей. Но обязательны механизмы стимулирования отечественного коннозаводства и тогда конный спорт во всем его многообразии — скаковой, рысистый, классических и олимпийских видов, получит новый импульс развития.

Корр.: Как применимы Ваши подходы и принципы в конском деле?

Ш.Г.: О принципах: они если есть, то распространяются на все дела. В противном случае их нет. О моем кредо мы уже говорили. Поэтому проиллюстрирую примером. Я всегда верил в звезду нашего скакуна Юбиляра. Он доказал это своей победой в первом Татарстанском Дерби, а стабильность в части профессионального тренинга привела через несколько лет к очень яркой и значимой победе в барьерной скачке на Приз «Радио Монте-Карло» на Центральном Московском ипподроме в 2007 году. А разве это не прогресс?

Корр.: В конном спорте СК «Ягуар» заявил о себе сразу и всерьез. Расскажите о самых ярких победах конников клуба.

Ш.Г.: Безусловно, это выигрыш Приза Президента Республики Татарстан на жеребце Ройал Вуд. Это самый престижный приз в Татарстане и один из самых престижных в России. 30 августа 2007 года было для нас очень удачным: Атлантик Уэй победил в Призе Министерства сельского хозяйства и продовольствия РТ, «серебряными призерами» в крупных призах стали Рэди Сет Суинг и Дет'с Деспикэбл», третье призовое место у жеребца Мемфис. К победам скакунов привел мастер-жокей А.Ляхов, а на Мемфисе выступал наездник Р.Хуснетдинов. Если же посмотреть на спортивные достижения с позиции системности, то успехи не случайны и начало берут с конца прошлого века (смеется) — рысаки Каприз и Татарстанский



Ш.Г.Ягудин, заслуженный зоотехник РФ и РТ
З.И.Хабибуллин и руководитель пресс-центра СК «Ягуар» г.Нурлат
А.И.Самигуллин.
2002 год

Дербист Массив, чистокровный Фан — обладатель многих славных побед на ипподромах Татарстана. Спортивную форму Юбиляра мы поддерживаем шесть сезонов и, кроме победы в барьерной скачке, он дважды был призером в именных призах на ЦМИ, и это в семилетнем возрасте. Иногда видишь, что лошадь готовят ради одной победы, а дальше она предается забвению, у нас иной подход. Долго не раскрывался рысак Подмфис, а вот летом 2007 года поехал так, что вошел в когорту резвейших на МКСК и стал призером Всероссийских соревнований. Когда наш рысак Чухонец не выиграл Всероссийское Дерби 2006 года, мы расстроились, хотя он и занял почетное призовое место. Но вот на МКСК 30 августа 2006 года он нанес поражение непобедимому доселе Дербисту Престолу, да еще и установил рекорд РТ — 3.07.6 на 2400 метров для четырехлетних рысаков русской породы. Чистокровный Рэди Сет Суинг — серебряный призер Всероссийского Дерби 2006 года имеет в активе четыре победы и шесть призовых мест добытых в скачках с резвейшими скакунами России на ЦМИ и МКСК, и выдающийся результат на 1000 метров — пятьдесят восемь секунд, показанный при выигрыше Приза Критериум в Москве. Наша молодая звезда двухлетний Атлантик Уэй в 2007 году четырежды стартовал в Ростове, Москве и Каза-



**Ш.Г.Ягудин с
медалистами-
выпускниками
школ Нурлатского
района**

ни и четырежды победил. Достижения конников СК «Ягуар» имеют выраженную положительную динамику.
Корр.: Расскажите о перспективах клуба.

Ш.Г.: Наши планы подчинены главной задаче — достойно представлять Та-

тарстан на крупнейших российских и международных соревнованиях.
От редакции журнала: Труд и общественная деятельность Ш.Г.Ягудина получила широкое, в том числе и международное, признание. Он лауреат многих почетных званий и премий как гражданин, как нефтяник и строитель, как руководитель и как меценат. За большой вклад в развитие нефтяной промышленности и строительство объектов социальной сферы Шамиль Ягудин удостоен почетных званий: «Заслуженный работник Минтопэнерго РФ» — 1993 год, «Почетный нефтяник Минтопэнерго РФ» — 1994-й, «Почетный нефтяник АО «Татнефть» — 1995-й, «Заслуженный строитель РТ» — 1998-й, поощрен Почетной грамотой Республики Татарстан — 2002 год. За активную социальную позицию и благотворительную деятельность награжден общественными наградами: Лауреат на-



циональной премии имени Минина и Пожарского «Достоинному гражданину — благодарная Россия» — 2004 год («За верное служение России, значительный вклад в обеспечение развития предприятия, решение социальных задач»). Социально-экономическая деятельность предприятия, возглавляемого Шамилом Ягудиным, получила высокое признание. По итогам Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в 2002 и 2004 годах предприятие награждено грамотой Правительства РФ. В 2004 году Шамил Ягудин стал лауреатом республиканского конкурса «Руководитель года» в номинации «Лучший руководитель топливной промышленности». Кавалер ордена «Меценат» 2004 года («За выдающийся вклад в дело возрождения и процветания Мира, за величие души, за бескорыстную щедрость»). В 2005 году ему вручены юбилейные

медали: «В память 1000-летия Казани» и «100 лет профсоюзам России». В 2006 году награжден Золотой медалью Международного общественного фонда «Российский фонд мира» («За активное участие в миротворческой и благотворительной деятельности, укреплении мира и дружбы, согласия и взаимопонимания между народами, за большую поддержку и участие в работе фонда, внимание к нуждам ветеранов войн и труда, душевное отношение к людям»). В 2006 году Шамил Ягудин получил благодарственное письмо от Фонда поддержки Президента России В.В. Путина и награжден именными часами («За большой вклад в становление Российской экономики, творческий подход и самоотдачу при исполнении заданий Правительства РФ и содействие организации»). В 2006 году стал дипломантом международного фонда развития «ЕврАзия» в номинации «Директор года — 2006».

**Лидирует Рэди Сет
Сунг (А.Ляхов)**

